



Redressement du résultat opérationnel courant au S1

Poursuite de la stratégie visant à surperformer le marché

- Résultat opérationnel courant de retour à l'équilibre au premier semestre, en progression de plus de 20M€
- Résultat net impacté par 30M€ de charges non-récurrentes, principalement liées à la dépréciation des actifs des marques américaines arrêtées
- Très bon accueil des 18 nouveautés présentées au salon de Cannes, avec des ventes supérieures à l'édition précédente en dépit d'un contexte de marché détérioré
- Croissance des ventes en 2026 prévue entre +4% à +9% (hors activités américaines arrêtées), soit un chiffre d'affaires consolidé attendu entre 860 et 900M€ pour l'exercice
- Poursuite de la discipline opérationnelle et des mesures d'adaptation de la structure de coût : ROC positif prévu sur l'exercice, hors impact des activités américaines arrêtées

Saint-Gilles-Croix-de-Vie, le 23 septembre 2026

« Le premier semestre confirme la reprise d'activité du Groupe, avec un chiffre d'affaires en croissance de 11%, surperformant le marché sur chacun des segments, et un redressement marqué du résultat opérationnel courant qui revient en territoire positif, hors activités américaines dont le Groupe se désengage.

La poursuite du conflit au Moyen-Orient pèse sur les prises de commandes depuis le mois de mars et continue d'appeler à la prudence. Néanmoins, le très bon accueil réservé aux 18 nouveautés présentées à Cannes, première étape d'un plan de 24 lancements sur la saison, nous conforte dans notre stratégie produits offensive. » commente Bruno Thivoyon, Président du Directoire du Groupe Beneteau.

En M€	S1 2026	S1 2025	Variations	
			Données publiées	Change constant
Chiffre d'affaires	449,2	403,8	+ 11,2%	+ 13,0%
EBITDA	29,4	8,5		
en % CA	6,6%	2,1%	+4,5 pts	+5,3 pts
Résultat Opérationnel Courant (ROC)	-0,2	-20,6		
en % CA	0,0%	-5,1%	+5,1 pts	+6,0 pts
Résultat net (part du Groupe)	-21,4	-24,8		
en % CA	-4,8%	-6,1%	+1,4 pts	
Free Cash-Flow ¹	-24,3	14,3		
Trésorerie nette	201,7	257,9		

¹ Hors cash-flows nets relatifs au complément de prix versé en 2025 pour la cession de l'activité Habitat

Redressement du résultat opérationnel courant au S1

Le chiffre d'affaires du Groupe s'est élevé à 449,2 M€² au premier semestre 2026, en croissance de +11,2% (+13% à taux de change constant). En dehors des effets de base et de l'impact de change, cette progression s'est élevée à +9% sur la période. Le Groupe a surperformé le marché du nautisme sur l'ensemble de ses segments porté par le succès des 23 nouveaux modèles lancés en 2025, qui ont représenté près de 30% des ventes du semestre. La bonne dynamique des ventes *retail*, en hausse de 14% sur la période, s'est toutefois inscrite dans un contexte de net ralentissement des prises de commandes depuis le début du conflit au Moyen-Orient en mars, les stocks concessionnaires ayant fait l'objet d'une gestion prudente.

Le résultat opérationnel courant s'est amélioré de près de 20M€ pour revenir à l'équilibre (-0,2 M€ contre -20,6 M€ au S1 2025). Hors activités américaines dont le Groupe se désengage, il est redevenu positif à +9M€, contre une perte de 12M€ un an plus tôt à iso-périmètre. Ce redressement est principalement porté par la croissance des volumes (+16M€ de contribution au résultat) et par les leviers opérationnels (+8M€ d'effet supplémentaire). Ces derniers résultent notamment de la stabilisation de l'ERP, des gains de productivité réalisés en France et en Pologne, ainsi que de la poursuite de la réduction des coûts de structure. Ces gains ont été en partie redéployés dans des dépenses ciblées en R&D et en développement commercial, pour 4M€ sur la période.

Les activités américaines arrêtées ont, pour leur part, généré une perte opérationnelle de 9M€ sur le semestre, contre 8M€ un an plus tôt, pour un chiffre d'affaires de 13M€ et 21M€, respectivement. Sur l'ensemble de l'année 2025, ces activités avaient représenté une perte de près de 13M€ pour un chiffre d'affaires de 39M€.

Résultat net affecté par 30M€ d'éléments non-récurrents principalement liés à l'arrêt des activités industrielles américaines

Le résultat net part du Groupe s'est établi à -21,4 M€ au premier semestre 2026, contre -24,8 M€ au premier semestre 2025. Il intègre un impact net des éléments non-récurrents pour -30M€, dont -39M€ au titre des activités américaines dont le Groupe se désengage : outre les pertes opérationnelles de 9M€, ce montant inclut 10M€ de provisions pour charges et indemnités et 20M€ de dépréciation d'actifs relatifs aux marques, moules et outillages, en l'absence de repreneur confirmé à ce stade pour l'ensemble de l'activité. S'y ajoutent une charge exceptionnelle de 3M€ liée à la cession des activités américaines de boat clubs et une dépréciation d'impôts différés actifs de 2M€. Ces éléments ont été partiellement compensés par un complément de prix de 14M€ relatif à la cession de la division Habitat, encaissé en juillet. Ainsi, hors éléments non-récurrents, le résultat net du semestre ressortirait positif à 9M€.

Maintien d'une trésorerie nette solide, à 202M€

Le Free Cash-Flow s'est établi à -24,3 M€ au premier semestre. En redressement progressif, la marge brute d'autofinancement s'est élevée à 17M€ (+9M€ vs. S1 2025) pour des investissements nets de 31M€ (vs. 29M€ au S1'25), en ligne avec les dotations aux amortissements de la période, et ce malgré l'accélération du plan produit. Le besoin en fonds de roulement, dont la variation s'est établit à -9M€ sur la période, a été affecté au deuxième trimestre par les effets du conflit au Moyen-Orient sur les prises de commandes et les stocks de production. La trésorerie nette est demeurée solide, à 201,7 M€ au 30 juin 2026, après un retour de 22M€ aux actionnaires sur le semestre (16M€ de dividendes et 6M€ de rachats d'actions).

² Après ajustement de -3M€ par rapport au chiffre d'affaires du S1 2026 publié le 27 juillet, principalement lié au retraitement des remboursements de droits de douanes aux US.

Perspectives 2026

Dans un environnement de marché toujours marqué par de fortes incertitudes macroéconomiques et géopolitiques qui pèsent sur les prises de commandes du Groupe depuis le début du conflit au Moyen-Orient en mars 2026, la mise en œuvre de la stratégie offensive de lancement accéléré de nouveaux modèles se poursuit. Le Groupe accélère ainsi le renouvellement de ses gammes sur chacun de ses segments, en rendant ses offres d'entrée de gamme plus accessibles tout en poursuivant la montée en gamme de ses marques.

Au salon de Cannes, qui a marqué l'ouverture de la saison 2026/2027, 18 nouveaux modèles, sur les 24 prévus pour 2026, ont été présentés et ont reçu un très bon accueil. Les ventes enregistrées par le Groupe et son réseau de distribution ont dépassé le niveau de l'édition précédente, en volume et en valeur, confirmant la capacité du Groupe à surperformer un marché fortement contraint. La faiblesse de la demande générale pour l'activité Voile a notamment été compensée par le vif succès du Lagoon 47 sur le cœur de gamme des voiliers multicoques. Malgré le ralentissement observé sur les segments premium du Motor Yachting, le modèle F4.9 de PRESTIGE et le Swift Trawler 43 de BENETEAU sont venus soutenir la dynamique portée par le renouvellement de la gamme Gran Turismo depuis 2025. Sur les segments du Dayboating, le Groupe a enregistré une forte accélération de ses ventes grâce au succès des lancements de modèles accessibles de JEANNEAU (Cap Camarat 6.0 et EX34) et de BENETEAU (Flyer 30) et à la poursuite du repositionnement de la marque WELLCRAFT.

Le Groupe Beneteau précise ses perspectives de croissance de chiffre d'affaires et de redressement de la rentabilité pour l'exercice 2026. Il anticipe désormais des ventes en progression de 4% à 9%, hors activités américaines dont il se désengage, soit un chiffre d'affaires total consolidé compris entre 860M€ et 900M€ (vs. 848M€ en 2025, dont 39M€ au titre des activités arrêtées). Cette perspective s'appuie sur un carnet de commande livrable sur l'exercice désormais supérieur au niveau des ventes de 2025 et sur le succès continu de la stratégie d'accélération du renouvellement de l'offre produit. En parallèle, le Groupe poursuivra ses actions d'efficacité industrielle et de maîtrise des coûts, en veillant à l'adéquation de ses moyens avec l'évolution de l'activité et des conditions de marché. Cette croissance d'activité, combinée à la poursuite des mesures d'adaptation, permet d'anticiper un retour en territoire positif du résultat opérationnel courant sur l'ensemble de l'exercice, hors activités américaines arrêtées (pertes opérationnelles de l'année limitées à celles générées au S1 pour -9M€).

*
* *

Le Groupe Beneteau communiquera son chiffre d'affaires du troisième trimestre 2026 le mercredi 4 novembre, après clôture de la Bourse.

La présentation des résultats semestriels est disponible sur le site web du Groupe Beneteau. Le rapport semestriel d'activité sera disponible au plus tard le 30 septembre 2026.

Les procédures d'examen limité sur les comptes semestriels ont été effectuées. Le rapport d'examen limité est en cours d'émission.

LEXIQUE FINANCIER

A taux de change constant (TCC) : variation calculée sur la base des éléments chiffrés de la période 1^{er} janvier 2026 – 30 juin 2026 convertis au taux de change de la même période en 2025 (1^{er} janvier 2025 – 30 juin 2025).

Carnet de Commande livrable sur l'exercice : correspond à l'ensemble des ventes livrables sur l'année en cours, y compris le chiffre d'affaires déjà réalisé depuis le début de l'exercice.

Ventes *retail* : Ventes des réseaux de distribution, correspondant au chiffre d'affaires du Groupe retraité de la variation des stocks déclarés par les concessionnaires.

EBITDA : Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, and IFRS 2 and IAS19 adjustments following IFRS GAAP ; soit le résultat opérationnel courant retraité des dotations/reprises de provisions pour risques et charges, dotations aux amortissements et retraitements IFRS suivants : PAGA – IFRS2, IDR – IAS19.

Free Cash Flow : Trésorerie dégagée par la société au cours de l'exercice, avant paiement des dividendes et des flux sur actions propres et incidence des variations de périmètre.

Trésorerie nette : Trésorerie, équivalents de trésorerie et actifs courants de gestion de trésorerie, déduction faite des dettes financières et emprunts, à l'exclusion des dettes financières auprès des organismes de financement liées aux floor plans.

A PROPOS DU GROUPE BENETEAU

Fondé en Vendée il y a 140 ans par Benjamin Bénéteau, le Groupe Beneteau est aujourd'hui un acteur mondial de référence dans l'industrie nautique. Fort d'une présence industrielle internationale avec 16 sites de production et d'un réseau commercial mondial, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 850M€ en 2025 et emploie près de 6200 collaborateurs, principalement en France, aux États-Unis, en Pologne, en Italie, au Portugal et en Tunisie.

Fidèle à sa mission – Bringing dreams to water – le Groupe Beneteau imagine et conçoit des bateaux et des services offrant une expérience de navigation unique. À travers ses neuf marques, sa division Bateau propose plus de 135 modèles de plaisance, répondant à la diversité des usages et des projets de navigation de ses clients, à voile ou à moteur, en monocoque ou en catamaran.

À travers sa division Boating Solutions, le Groupe est également présent dans les activités de services de location à la journée ou à la semaine, marinas, digital et financement.

CONTACTS – GROUPE BENETEAU

RELATIONS MEDIAS

Mme. Barbara Bidan
b.bidan@beneteau-group.com
Tel +33 / (0)2 51 26 88 50

RELATIONS INVESTISSEURS

M. Clarence DUFLOCQ
c.duflocq@beneteau-group.com
Tel +33 / (0)2 51 26 88 50

CONTACT ACTIONNAIRES

Mme. Julie ETIENNE
j.etienne@beneteau-group.com
Adresse : 16 bd de la Mer – CS 43319
85803 Saint Gilles-Croix-de-Vie Cedex (France)

ANNEXES

TABLEAU DE RÉCONCILIATION EBITDA

En M€	S1 2026	S1 2025
Résultat opérationnel courant Groupe	-0,2	-20,6
Amortissements courants	30,3	30,2
Provisions	-2,4	-2,3
Divers	1,7	1,2
EBITDA Groupe	29,4	8,5

ETATS FINANCIERS CONSOLIDES

COMPTE DE RÉSULTATS

En k€	S1 2025	S1 2025
Chiffre d'affaires	449 220	403 798
Variation des stocks de produits finis et en-cours	30 830	3 508
Autres produits de l'activité	35	146
Achats consommés	(210 969)	(180 046)
Charges de personnel	(165 213)	(149 781)
Charges externes	(58 712)	(54 074)
Impôts et taxes	(10 140)	(9 391)
Amortissements	(30 254)	(30 222)
Autres charges opérationnelles courantes	(6 857)	(5 836)
Autres produits opérationnels courants	1 899	1 322
Résultat opérationnel courant	(160)	(20 575)
Autres produits et charges	(29 619)	(9)
Résultat opérationnel	(29 780)	(20 583)
Produits de trésorerie et d'équivalents de trésorerie	4 153	5 627
Coût de l'endettement financier brut	(2 588)	(2 467)
Coût de l'endettement financier net	1 565	3 161
Autres produits financiers	48	1 077
Autres charges financières	(3 207)	(8)
Résultat financier	(1 594)	4 225
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	2 119	(5 312)
Charge d'impôt sur les résultats	(5 899)	(3 264)
Résultat net des activités poursuivies	(35 153)	(24 933)
Résultats des activités abandonnées	13 774	0
Résultat net de l'ensemble consolidé	(21 379)	(24 933)
Participations ne donnant pas le contrôle	16	(128)
Résultat net (part du Groupe)	(21 395)	(24 806)

BILAN

ACTIF - en k€	au 30/06/2026	au 31/12/2025
Goodwill	33 147	35 152
Autres immobilisations incorporelles	5 791	12 632
Immobilisations corporelles	294 111	301 760
Participations dans les entreprises associées	66 906	64 865
Actifs financiers non courants	4 599	4 656
Actifs d'impôts différés	13 180	16 002
Actifs non courants	417 733	435 067
Stocks et en-cours	319 105	283 811
Clients et comptes rattachés	22 545	23 624
Autres créances	70 701	61 410
Créances concessionnaires liées au floor plan	246 612	238 374
Actif d'impôt courant	4 867	19 426
Actifs financiers liés à l'incident de trésorerie	104	84 795
Actifs courants de gestion de trésorerie	30 000	0
Trésorerie et équivalents de trésorerie	289 609	292 361
Actifs courants	983 543	1 003 801
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	0	0
Total Actif	1 401 276	1 438 869

CAPITAUX PROPRES ET PASSIF - en K€	au 30/06/2026	au 31/12/2025
Capital	8 279	8 279
Primes	27 850	27 850
Autocontrôle	(33 516)	(27 851)
Réserves consolidées	698 679	764 478
Résultat consolidé	(21 396)	(42 953)
Capitaux propres (Part du Groupe)	679 896	729 804
Participations ne donnant pas le contrôle	280	280
Total Capitaux propres	680 176	730 084
Provisions	9 803	12 310
Engagements envers le personnel	21 769	21 490
Dettes financières	17 884	19 511
Autres dettes non courantes	2	0
Passifs d'impôts différés	0	(1)
Passifs non courants	49 459	53 310
Emprunts à court terme et partie courante des emprunts à long terme	99 978	109 699
Dettes Financières auprès des organismes de financement liées au floor plan	246 612	238 374
Fournisseurs et autres créditeurs	104 703	99 174
Engagement envers le personnel	179	0
Autres dettes	177 428	174 727
Autres provisions	40 221	32 468
Dettes d'impôts exigible	2 518	1 034
Passifs courants	671 641	655 476
Passifs classés comme détenus en vue de la vente	0	0
Total des capitaux propres et passif	1 401 276	1 438 869

SITUATION DE TRÉSORERIE

En k€	S1 2026	S1 2025
Résultat Net de l'ensemble consolidé	(21 379)	(24 933)
Résultat net des activités abandonnées	13 774	0
Résultat net des activités poursuivies	(35 153)	(24 933)
<i>Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence (retraitée des dividendes reçus)</i>	(2 123)	5 312
Élimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non liés à l'exploitation	54 678	28 252
<i>Amortissements et provisions</i>	50 568	28 988
<i>Plus ou moins-values de cession</i>	554	190
<i>Impôts différés</i>	3 556	(926)
Marge brute d'autofinancement	31 176	8 631
Incidence de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité	(22 006)	27 815
<i>Stocks et encours</i>	(34 610)	(12 713)
<i>Créances</i>	(12 721)	(1 800)
<i>Impôt exigible</i>	16 063	9 946
<i>Dettes</i>	9 262	32 382
Variation des créances concessionnaires liées au floor plan	(3 848)	101 850
Flux de trésorerie provenant de l'exploitation des activités abandonnées	0	6 220
Total 1 - Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles	5 322	144 516
Acquisitions d'immobilisations	(28 683)	(26 511)
Cessions d'immobilisations	562	1 104
Créances - Dettes sur immobilisations	(2 602)	(3 379)
Variation des actifs de gestion de trésorerie	(30 377)	0
Incidence des variations de périmètre	0	(1 400)
Autres flux liés à l'incident de trésorerie	84 691	0
Flux de trés aff aux opér d'investissement des activités abandonnées	0	0
Total 2 - Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement	23,591	(30 186)
Variation du capital social	0	0
Autres flux liés aux activités de financement	0	0
Actions propres	(5 930)	(823)
Dividendes versés aux actionnaires	(15 878)	(115 102)
Emission de dettes financières	1 488	19 511
Remboursement de dettes financières	(3 403)	(3 994)
Variation des dettes financières auprès des organismes de financement liés au floor plan	3 848	(101 850)
Flux de trés aff aux opér de financement des activités abandonnées	0	0
Total 3 - Flux de trésorerie liés aux activités de financement	(19 875)	(202 258)
VARIATION DE TRESORERIE (1+2+3)	9 038	(87 928)
Trésorerie à l'ouverture	260 026	442 031
Trésorerie à la clôture	268 850	352 841
Trésorerie à la clôture retraitée de l'incident de trésorerie ⁽¹⁾	268 954	352 841
Incidence des variations de cours des devises	(214)	(1 262)

⁽¹⁾ Incident de trésorerie du 23/12/25, tel que retraité dans les comptes annuels 2025.