



GROUPE **B**ENETEAU

FOCUS INDUSTRIE: AMÉLIORATION DE L'EFFICACITÉ INDUSTRIELLE

Eric STALIN

Directeur des opérations, Division Bateaux



GROUPE **B**ENETEAU

1. LES DÉFIS DE L'INDUSTRIE
2. LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE



1. LES DÉFIS DE L'INDUSTRIE

LES DÉFIS DE L'INDUSTRIE

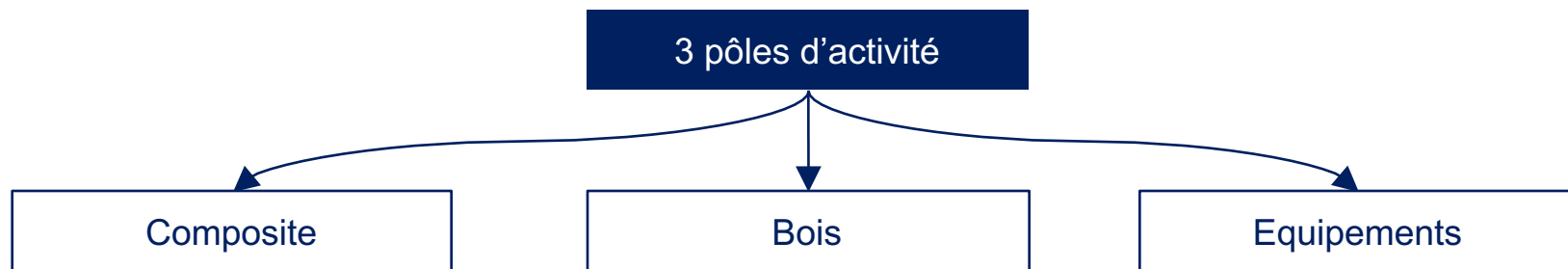
Contraintes liées aux évolutions de marché

- Evolution des tendances des marchés
- Variation rapide des volumes par modèle
- Différenciation des modèles (versions, options)

Réponses de l'industrie

- Adaptation ou augmentation ciblée de la capacité
- Flexibilité
- Flexibilité

À PROPOS DE LA STRATÉGIE INDUSTRIELLE DU GROUPE



- Internalisation des activités stratégiques: composite (dont outillage), bois et assemblage
- Externalisation des équipements
- Expertise unique en ingénierie et études techniques : BERI 21

CRITÈRES D'OPTIMISATION INDUSTRIELLE

Critères

Saturation de la capacité existante

Positionnement géographique

Prix de revient du produit

Durée de réalisation

Investissement

Expertise propre en ingénierie

ILLUSTRATION 1 : ADAPTATION DE LA CAPACITÉ DES USINES

Besoin	Répondre à la forte hausse de la demande en catamarans Période 2016-2020 croissance +64%
Réponse	Adaptation des usines existantes
Cas	Transformation d'une usine voilier en une usine catamarans

ILLUSTRATION 2 : AUGMENTATION CIBLÉE DE LA CAPACITÉ DES USINES

Besoin	Répondre à la forte hausse de la demande en hors-bord Période 2016-2020 croissance +57%
Réponse	Augmentation ciblée de la capacité de l'usine
Cas	Augmentation de la capacité d'une usine hors-bord

EXTENSION DU SITE D'OSTRODA EN POLOGNE



AVANCÉE DES TRAVAUX



ILLUSTRATION 3 : FLEXIBILITÉ DES USINES

Besoin

Réponse à la variation des volumes et au besoin de personnalisation

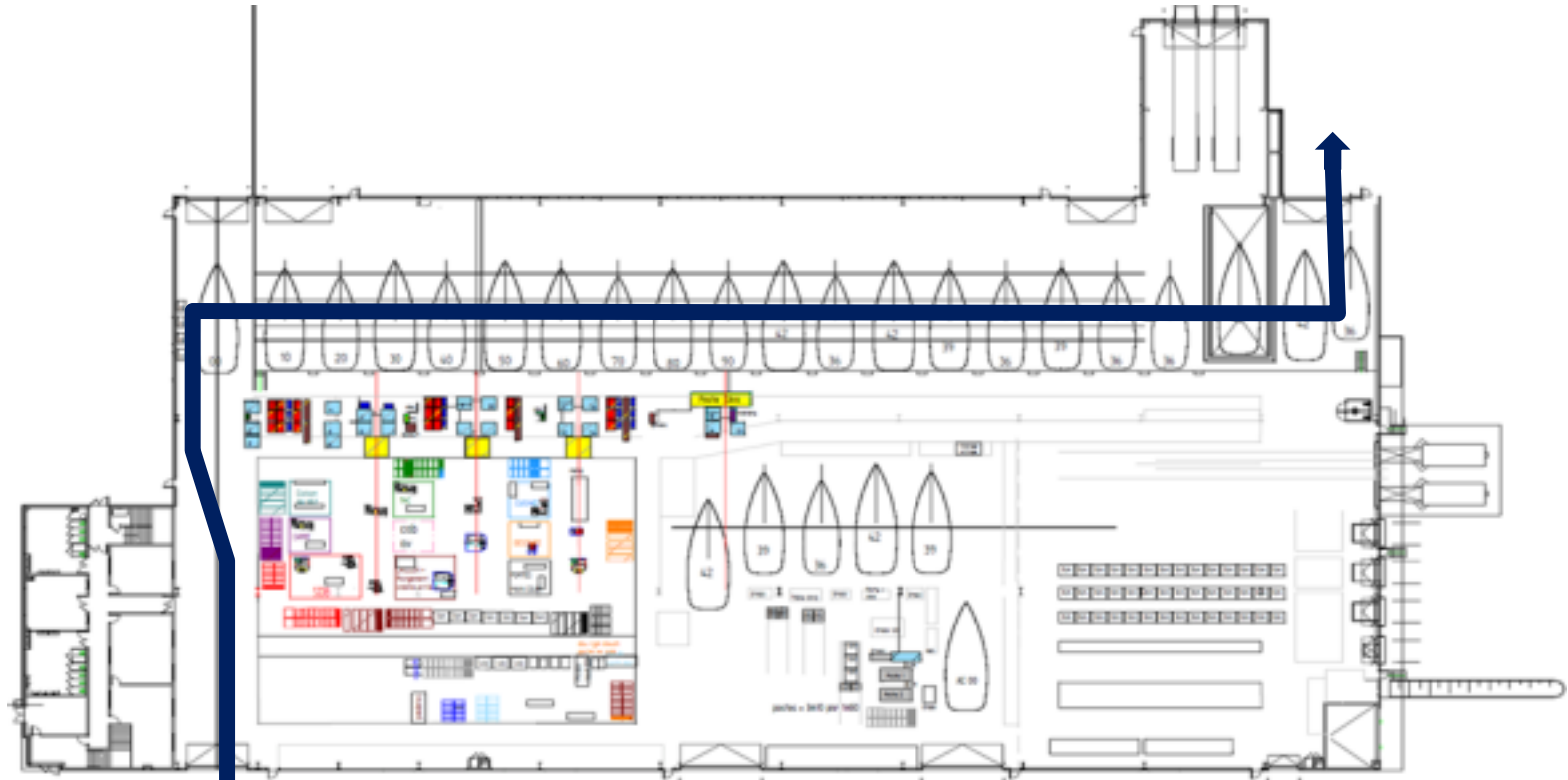
Réponse

Flexibilité et convergence des méthodes

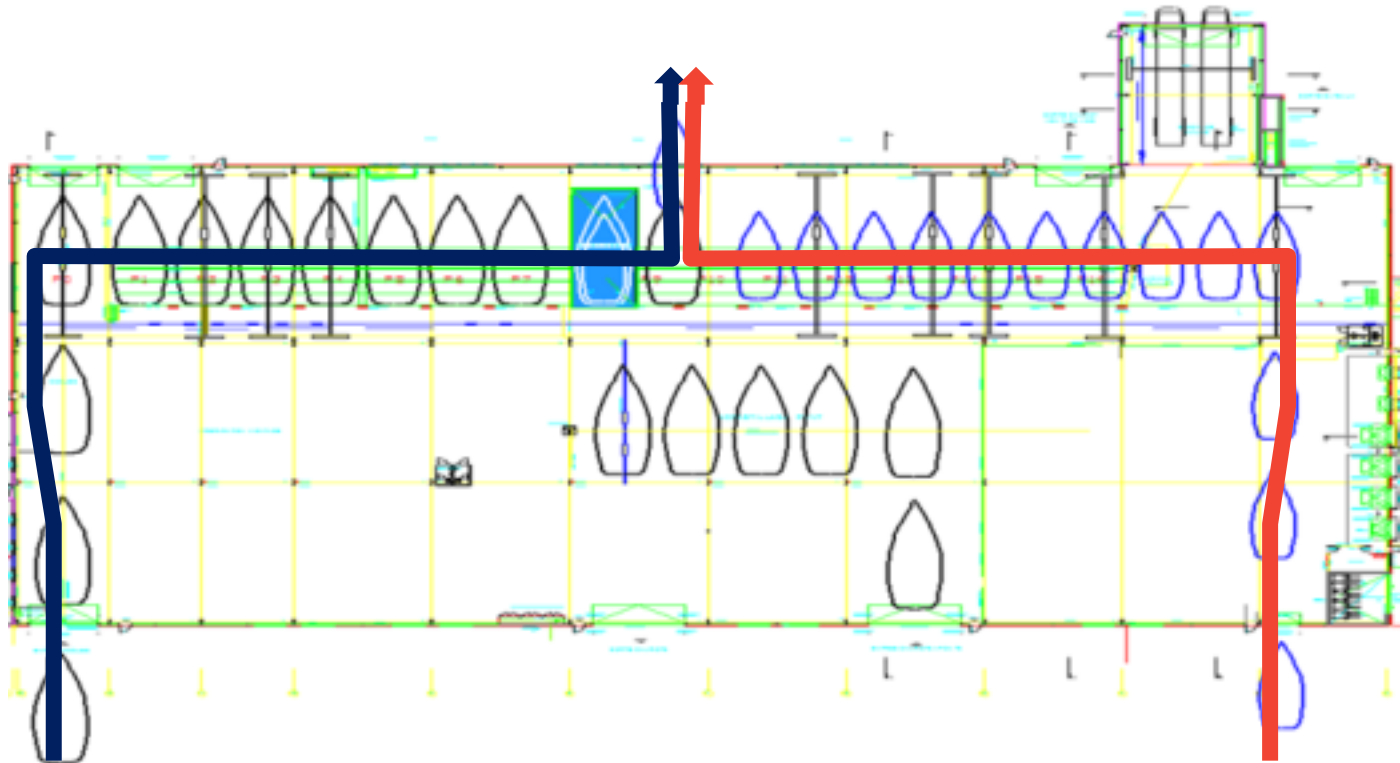
Cas

Passage de l'axe unique à multi-axes

USINE AVEC AXE UNIQUE DE MONTAGE



USINE À DEUX AXES DE MONTAGE





2. LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

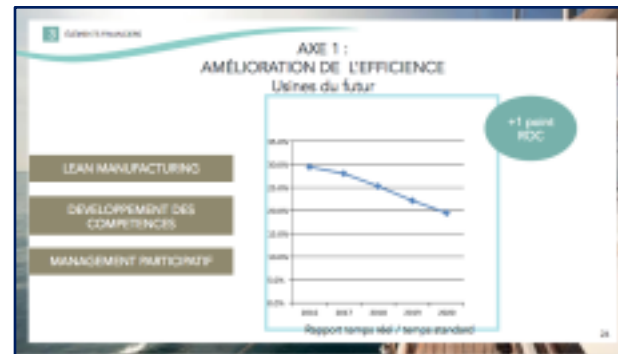
Jean-François SAN CARLOS

Directeur des opérations industrielles, Division Bateaux

L'ENJEU DE LA PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

Ecart entre :

- Le standard prix de revient
- Le prix de revient réel



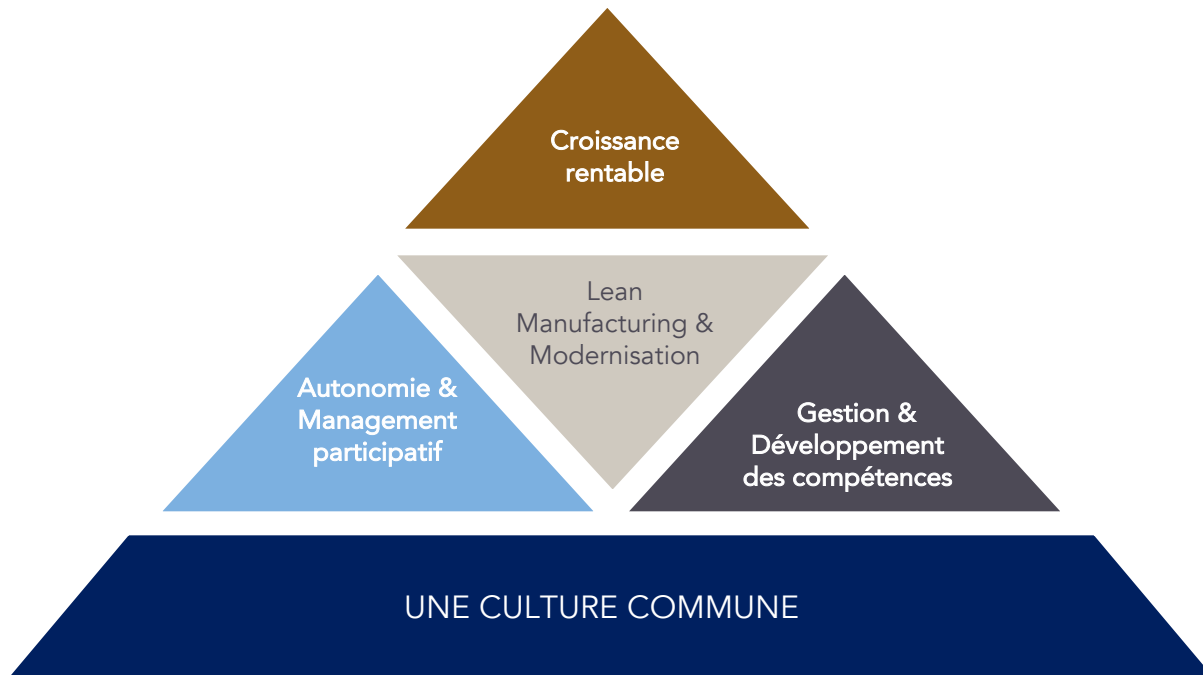
Objectif

Gagner 10 points d'efficacité vs standard d'ici 2020

La contribution des usines au plan "Transform To Perform"

COMMENT ATTEINDRE CET OBJECTIF D'EFFICIENCE ?

LE PROJET "USINES DU FUTUR"



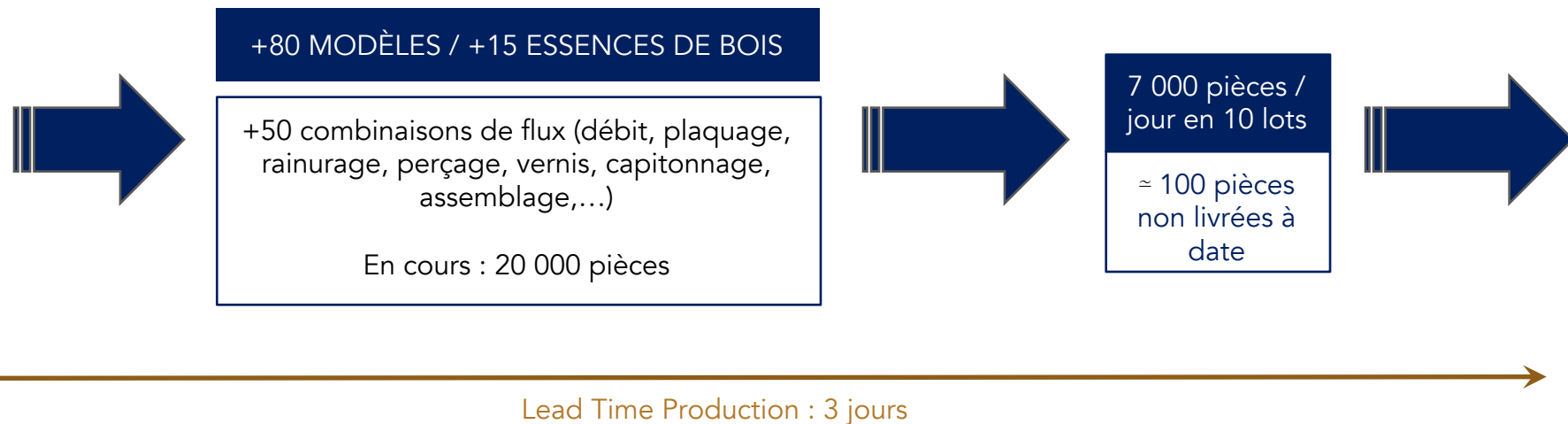
QUELLES ACTIONS LANCÉES À CE JOUR ?

EXEMPLES DE 5S FRUCTUEUX



LE MANAGEMENT DES FLUX FACE À LA COMPLEXITÉ DE L'ACTIVITÉ BOIS

OBJECTIF : suppression des manquants et des ruptures des flux internes



ILLUSTRATIONS DU MANAGEMENT DES FLUX

Management visuel



Face à face

Tableau Face à Face

Item	CN	A.H	10-10-10	10/10/10
Séan			00	
Qualité			0 X	chère qualité
Manquant			X X	

→ 100% de la qualité
→ 100% de la quantité
→ 100% de la sécurité
→ 100% de la satisfaction

Règle de réaction

Règles de réaction manquants
flux K

Niveau	Flux	État	Reactions
Niveau 1			
Niveau 2			
Niveau 3			

LE MANAGEMENT DES ALÉAS POUR ASSURER LE "BON DU PREMIER COUP"

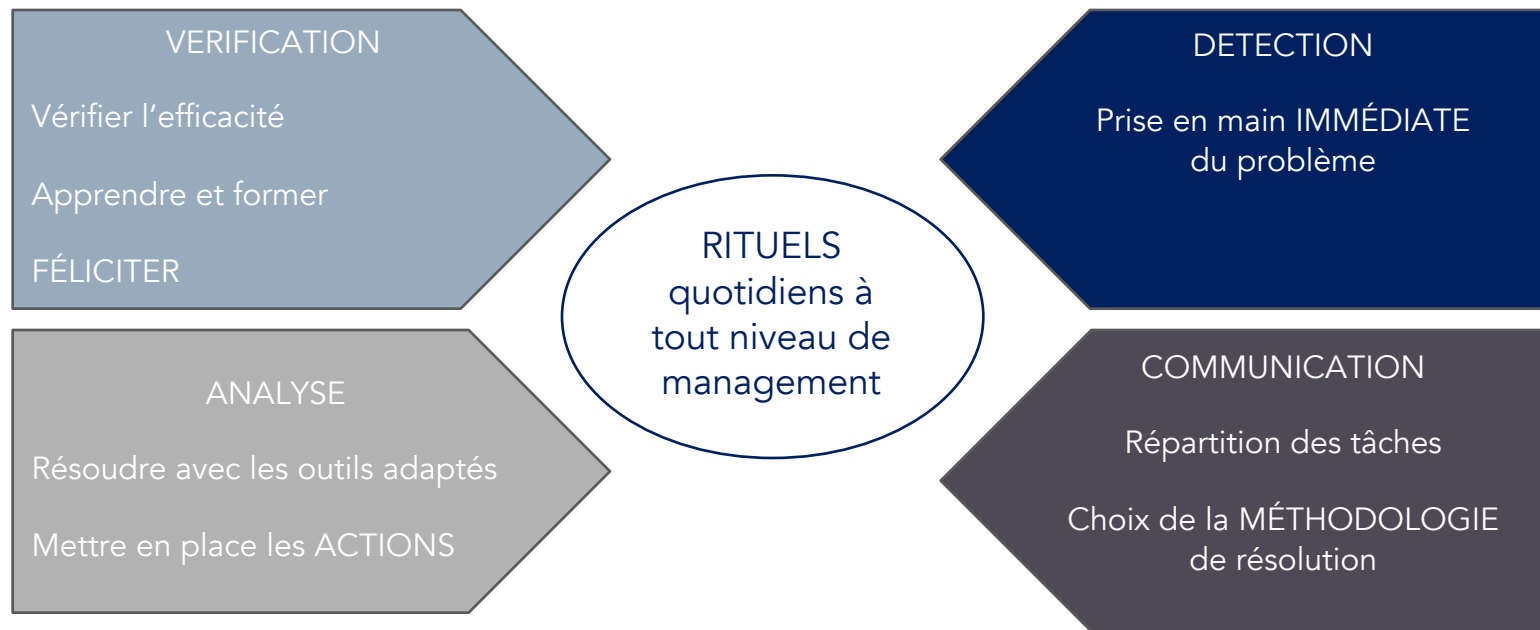
OUTIL

Le standard de travail

OBJECTIFS

- Assurer le "bon du premier coup"
- Supprimer de facto tous les aléas
- Respecter le temps standard de production

SAVOIR ANALYSER LES PROBLÈMES POUR LES ÉRADICUER



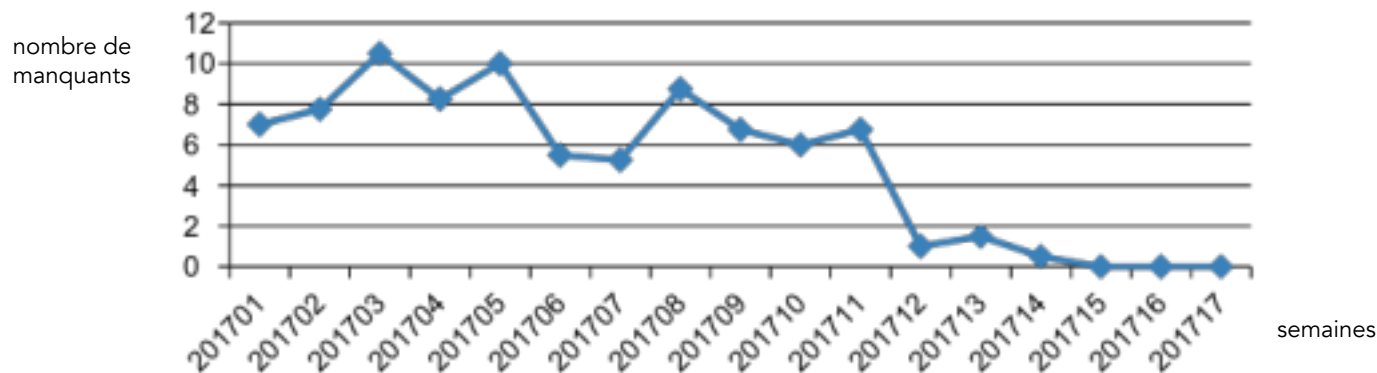
QUEL EST LE PREMIER BILAN ?

GAINS RAPIDES ET PERSISTANTS

En seulement 4 mois :

- ▷ Zéro manquant sur le flux modèle
- ▷ Sérénité
- ▷ Travail en sécurité
- ▷ Efficience

Suivi des manquants au poste K

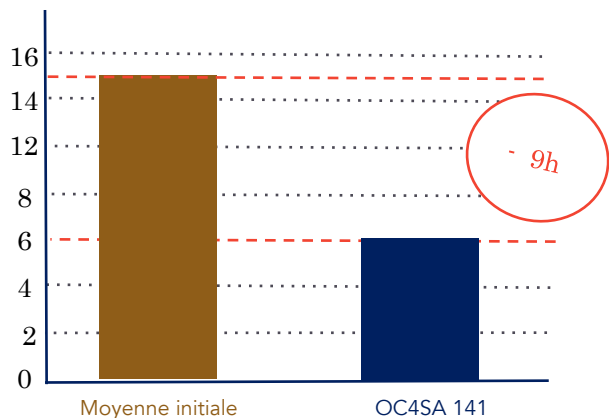


GAINS RAPIDES ET PERSISTANTS

GAINS :

Sur 1 secteur (« ciel ouvert ») :

Baisse du « reste à faire »



OBJECTIF 2020 :

Réduction de 10 à 15% du temps de production

EN 8 SEMAINES :

Réduction de 60% du temps de production sur les postes test

Soit - 4,5% du temps passé total

EN CONCLUSION

L'amélioration de la performance opérationnelle passe par la mobilisation de l'ensemble des salariés en usines.

Le projet "Usine du futur"
s'appuie sur

- Autonomie et management participatif
- Lean Manufacturing et modernisation
- Gestion et développement des compétences

Objectif

- **Gagner +1,5% ROC soit près de 20 M EUR d'ici 2020**
- La contribution des usines au plan "Transform To Perform"



GROUPE BENETEAU