

An aerial photograph of a white sailboat with its sails down, sailing on clear blue ocean water. The boat's deck is visible, showing some equipment and a person. The wake of the boat is clearly visible in the water.

GROUPE **BENETEAU**

FOCUS INDUSTRIE : DÉVELOPPEMENT PRODUIT

Renaud TOURTE

Directeur développement produit et innovation, Division Bateaux



GROUPE BENETEAU

1. UN GROUPE INNOVANT
2. PILOTAGE DE LA R&D : OBJECTIFS ET CIBLES
3. TRANSFORMATION DES BUREAUX D'ÉTUDES
4. ACCÉLÉRATION DU TIME TO MARKET ET COST TO MARKET

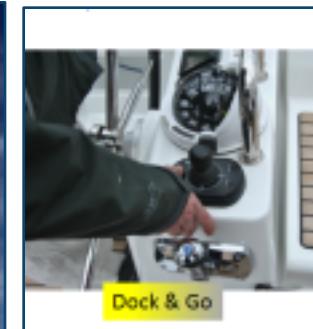
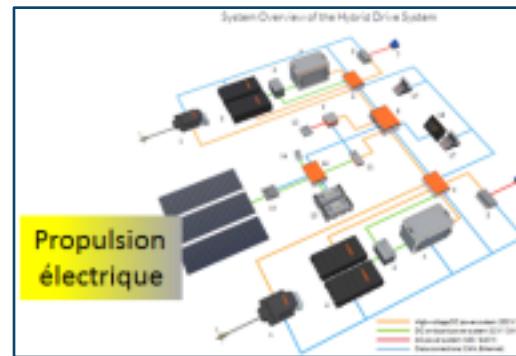


1. UN GROUPE INNOVANT

“L’INNOVATION, CE QUI DISTINGUE UN LEADER D’UN SUIVEUR”

- Imaginer et développer les innovations de demain grâce à un process innovation
- Offrir plus de prestations aux clients :
 - facilité et simplicité d’usage
 - performances accrues
 - confort à bord

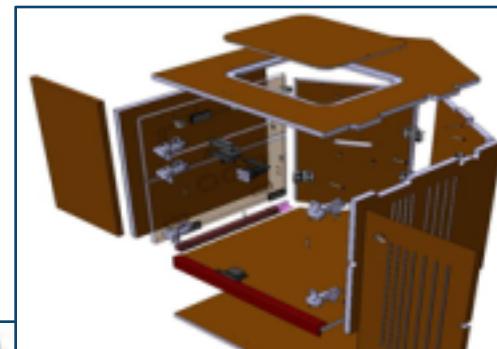
PANORAMA DES INNOVATIONS EN COURS



PANORAMA DES INNOVATIONS EN COURS



Douche rotative



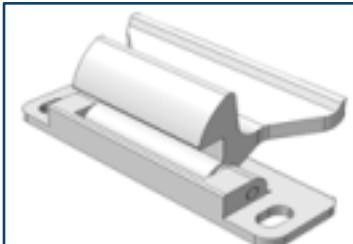
Panneaux âmes légères



Teck synthétique



Placage sur chant coupé



Cocotte luxe



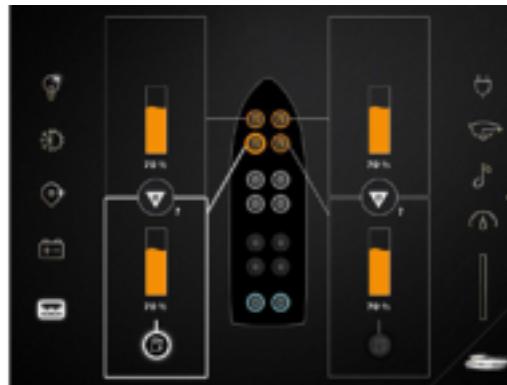
Serrure aimantée



Anneau



LE BATEAU CONNECTÉ





2. PILOTAGE DE LA R&D : OBJECTIFS ET CIBLES

UN PILOTAGE INTÉGRÉ DE LA R&D

5 indicateurs / ratios	2017	Cible 2020
CA / heures d'études d'après modèle, gamme, marque	1800 EUR	2400 EUR
Effectifs R&D / effectifs Groupe	5,7%	6,5 à 7%
Heures d'études / heures innovations	19% (élevé)	15 à 20%
Encadrant / encadré	2,5% (faible)	2,5%
Sous-traitance (ratio/panel)	25% / 9 sociétés	20% / 3 sociétés

2 mesures

Transformation des bureaux d'études (point 3)

Accélération du Time to Market et Cost to Market (point 4)



3. TRANSFORMATION DES BUREAUX D'ÉTUDES

TRANSFORMATION EN COURS DES BUREAUX D'ÉTUDES

AMONT :

Cadrage robuste et fiable des avant-projets

AMONT - FAISABILITÉ - AVP

Cadrage amont voile et moteur
Bénéteau : 3 personnes

Cadrage amont voile et moteur
Jeanneau : 3 personnes

Cadrage amont multicoque :
1 personne

AVAL :

Passage sans défaut du prototype à la production série

DÉVELOPPEMENT ET LANCEMENT

VIE SÉRIE

Mutualisation des services voile et moteur

1 service
Bureau d'étude

1 service
Méthodes Lancement

Mutualisation du service Techniciens concepteurs

Mutualisation des services voile et moteur:
Architecture, Calcul, Maquette Numérique

30 %
Part des BE
dans les coûts
développement

RÉSULTATS ATTENDUS DE LA TRANSFORMATION

Au niveau industriel	Au niveau financier
Amélioration de la qualité produit et process	Diminution des coûts liés aux fiches non-conformité et réclamations clients
Mutualisation des ressources	Gains de temps et diminution des coûts
Augmentation des standards pièces et processus	Diminution des coûts de production
Amélioration des relations au travail	Motivation des salariés



4. ACCÉLÉRATION DU TIME TO MARKET ET COST TO MARKET

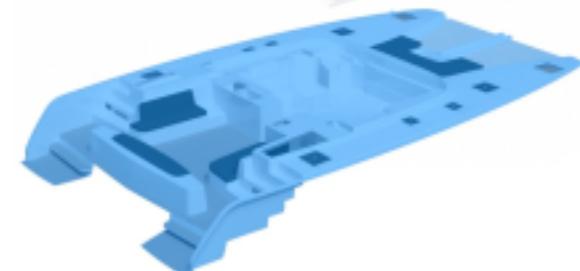
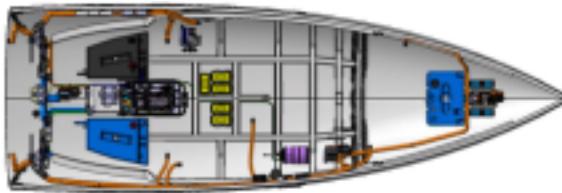
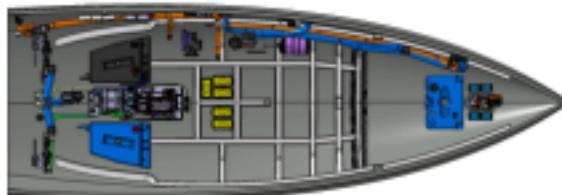
3 LEVIERS D'ACTION

STRATÉGIE DE PLATEFORME ET COMPOSANTS STANDARDS

GARANTIE DE RENTABILITÉ DES PROJETS

INDICATEURS TIME TO MARKET / COST TO MARKET

STRATÉGIE DE PLATEFORME ET COMPOSANTS STANDARDS



GARANTIE DE LA RENTABILITÉ DES PROJETS

OBJECTIF : Faciliter la prise de décisions d'investissement en limitant les coûts



Focus Fin Avant-Projet J02 : décision Go / No Go pour chaque projet

INDICATEURS TIME TO MARKET / COST TO MARKET

GAINS

- Réduction de -20% du nombre d'heures BE
- Réduction de la durée en mois



Courbe de charge actuelle versus cible

Nombre d'heures Bureaux d'Etudes / Mois de développement

CONCLUSION

R&D performante doit avoir plusieurs qualités :

- Être visionnaire
- Créer
- Transférer/valoriser

Performance R&D = People x Process x Product