



## Présentation détaillée du plan ‘Transform to Perform 2017-2020’ Doublement de la marge opérationnelle pour 2020

A l'occasion de la journée investisseurs qui se tient à Bordeaux le 7 juin 2017, le Groupe Bénéteau détaille l'ensemble des mesures d'amélioration et de transformation de sa performance qui sont menées dans le cadre du plan ‘Transform to Perform 2017-2020’ et met à jour ses prévisions pour le groupe à horizon 2020.

Les axes d'amélioration suivants concernant l'activité Bateaux font l'objet de présentations spécifiques de la part des directeurs opérationnels\* :

- Focus produit sur le segment multicoque
- Focus régional sur l'Amérique du Nord
- Focus sur le développement produit
- Focus sur l'amélioration de la performance industrielle

Ce plan global permettra d'assurer une croissance durable et rentable pour les Divisions Bateaux et Habitat du Groupe.

### Perspectives Groupe à horizon 2020

	AU 31/08/2016	GUIDANCE AVRIL 2017	OBJECTIF 2020
CHIFFRE D'AFFAIRES	1,1 MD EUR	+10% DE CROISSANCE DU CA	≈ 1,4 MD EUR ≈ 6 % DE TCAM (vs 2016)
RESULTAT OPERATIONNEL COURANT	43,6 M EUR	63 A 68 M EUR	≈ 115 M EUR
% ROC	4,0%		ENTRE 8 ET 8,5 %
INVESTISSEMENTS	68 M EUR	+30% ENVIRON	≈ 75 M EUR/AN
FREE CASH FLOW	70M EUR		200 A 250 M EUR SUR 2017/2020
RESULTAT NET PAR ACTION	0,30€/ACTION		> 3 X - SUPERIEUR A 1,00€/ACTION

\* Les présentations de la journée sont disponibles sur le site web du Groupe Bénéteau.

## Objectifs et axes de performance de la Division Bateaux

Le taux de croissance annuel moyen du chiffre d'affaires de la division Bateaux est attendu à 6,2% pour la période 2016-2020 grâce à une dynamique commerciale supérieure à celle du marché, soutenue par une poursuite du développement à l'international et l'intensification du développement de l'offre produits et services.

A horizon 2020, le groupe anticipe un ROC entre 8 et 8,5% du chiffre d'affaires.

L'expansion de la marge sur la période sera soutenue par 4 leviers clairement identifiés :

- Amélioration de l'efficience
- Optimisation des moyens industriels
- Optimisation des frais de commerce et supports
- Amélioration du mix produit

	AU 31/08/2016	OBJECTIF 2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	910,6 M EUR	$\approx$ 1,200 M EUR $\approx$ 6,2 % de TCAM
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	46 M EUR	$\approx$ 100 M EUR
<b>% ROC</b>	5,10%	Entre 8 et 8,5%
<b>Investissements</b>	62 M EUR	70 M EUR/an

## Objectifs et axes de performance de la Division Habitat

Le taux de croissance annuel moyen du chiffre d'affaires de la division habitat est attendu à 3,5% pour la période 2016-2020 avec un objectif de ROC à 8%.

Les principaux axes de performance sont le redressement de l'activité Habitat de loisirs et l'arrêt de l'activité Habitat résidentiel.

	Au 31/08/2016	Objectif 2020
<b>Chiffre d'affaires</b> <b>Habitat Loisirs</b> <b>Habitat Résidentiel</b>	172,9 M EUR 160,8 M EUR 12,1 M EUR	$\approx$ 200 M EUR $\approx$ 200 M EUR $\approx$ 5,6 % TCAM n/a
<b>ROC</b> <b>Habitat Loisirs</b> <b>Habitat Résidentiel</b>	-2,4 M EUR 0,8 M EUR -3,2 M EUR	$\approx$ 15 M EUR $\approx$ 15 M EUR n/a
<b>% ROC/CA</b> <b>Habitat Loisirs</b> <b>Habitat Résidentiel</b>	-1,4% 0,5% n/s	$\approx$ 8 % $\approx$ 8 % n/a
<b>Investissements</b>	6 M EUR	$\approx$ 6 M EUR/an

Le prochain rendez-vous aura lieu mercredi 12 juillet 2017 pour la communication du chiffre d'affaires à 9 mois pour l'année 2016-2017.

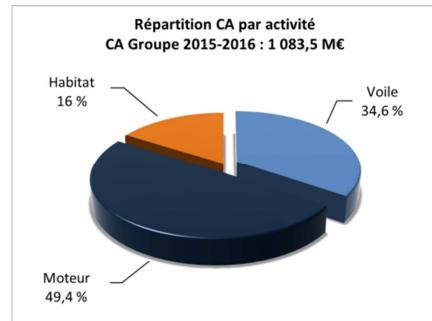
## A propos du Groupe Bénéteau

Principal acteur mondial des industries nautiques, le Groupe Bénéteau propose, à travers les 11 marques de sa division Bateaux, plus de 200 modèles de bateaux de plaisance et professionnels, qui répondent à la diversité des usages et des projets de navigation de ses clients, à la voile ou au moteur, monocoque ou catamaran.

Leader européen de l'habitat de loisirs, les 3 marques de la division Habitat du Groupe offrent une gamme complète de résidences mobiles et de résidences de plein air éco-conçues, répondant aux standards de qualité, confort et praticité.

Fort d'une présence industrielle internationale et d'un réseau commercial mondial, le Groupe compte un effectif de 6500 collaborateurs, principalement répartis en France, aux Etats-Unis, en Pologne, en Italie et en Chine.

<https://www.beneteau-group.com/fr/>



### Information presse

Mirna Cieniewicz [m.cieniewicz@beneteau-group.com](mailto:m.cieniewicz@beneteau-group.com)

Port. : +33 / (0)6 86 97 16 94 – Tel. +33 / (0)2 51 26 21 25

### Contact actionnaires

Yannick Coicaud-Thomas [y.coicaud.thomas@beneteau-group.com](mailto:y.coicaud.thomas@beneteau-group.com)

16, boulevard de la Mer – CS 43319 – 85803 Saint Gilles-Croix-de-Vie Cedex (France)